

# Звіт про управління

## за 2024 рік

ТОВ «Західнадресервіс»

## Зміст

	Стор.
Звернення директора	3
Інформація про компанію	4
Результати діяльності	5
Ліквідність та зобов'язання	7
Екологічні аспекти	10
Соціальні аспекти та кадрова політика	16
Ризики	17
Дослідження та інновації	19
Фінансові інвестиції	19
Перспективи розвитку	20
Контактна інформація	20

## Звернення директора

Даний Звіт про управління підготовлений відповідно до вимог Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» від 16 липня 1999 року № 996, де зазначено: «Звіт про управління – це документ, що містить фінансову та нефінансову інформацію, яка характеризує стан і перспективи розвитку підприємства та розкриває основні ризики невизначеності його діяльності».

Відповідно, метою підготовки цього Звіту про управління є розкриття інформації про економічні, фінансові, екологічні та соціальні аспекти діяльності Товариства з обмеженою відповідальністю «Західнадрасервіс», що дозволить користувачам приймати обґрунтовані рішення на основі розуміння діяльності товариства, ризиків і можливостей, пов’язаних з його бізнесом, а також планів і перспектив розвитку.

Цей Звіт про управління охоплює період діяльності ТОВ «Західнадрасервіс» з 01 січня до 31 грудня 2024 року. При підготовці Звіту ми послуговувалися критеріями суттєвості, повноти, достовірності, своєчасності та корисності інформації, що подається. Разом з тим, інформація про плани та наміри товариства, яка міститься у даному Звіті про управління, має оціночний характер і не може розглядатися в якості зобов’язання чи обов’язку, взятого на себе товариством.

Повномасштабна війна була та залишається одним з найбільших викликів. Проте підприємство продовжує працювати.

Наше підприємство також сумлінно виконувало свої обов’язки щодо сплати податків та обов’язкових платежів, а також витрачало кошти на допомогу ЗСУ та інші благодійні цілі.

1 січня 2025-го о 7 ранку зупинено транспортування російського газу до Європи територією України. Інфраструктура ГТС завчасно підготовлена до функціонування в режимі нульового транзиту і надійного газопостачання українських споживачів. «Ми зупинили транзит російського газу, це історична подія. Росія втрачає ринки, вона буде зазнавати фінансових втрат. Європа вже прийняла рішення про те, щоб відмовитися від російського газу. І європейська ініціатива RePowerEU передбачає саме те, що сьогодні зробила Україна», - наголосив міністр енергетики Герман Галущенко.

Директор ТОВ «Західнадрасервіс»

С.З.Козицький

## Інформація про компанію

Товариство з обмеженою відповідальністю «ЗАХІДНАДРАСЕРВІС», юридична особа, що створена та діє згідно законодавства України, місцезнаходження: 77706, Івано-Франківська область, Богородчанський район, селище міського типу Богородчани, вулиця Шевченка, будинок 49, ідентифікаційний код юридичної особи 36282935.

Товариство з обмеженою відповідальністю «Західнадрасервіс» входить до групи компаній «Західнадрасервіс», яка була створена у 2014 році. Основними видами діяльності групи є розвідка, буріння та видобуток нафти і природного газу на теренах Західної України.

Група об'єднує, зокрема такі компанії: ТОВ «Західнадрасервіс», ПП «Нордік», ПП «Проект-Буд», ТОВ «ДП «Укрспецзамовлення», ТОВ «Гео-Надра-Інвест», ТОВ «Бурова компанія «Горизонти», ТОВ «Сервісна компанія «Горизонти», ТОВ «Георозвідка», ТОВ «Нордік-Буд».

Компанії, які входять до групи, володіють правом на дослідно-промислову розробку родовищ нафти і природного газу на ліцензійних ділянках у Львівській та Івано-Франківській областях України.

У 2024році у результаті реорганізації із ТОВ «Західнадрасервіс» здійснено виділ нової юридичної особи – ТОВ «Бистрицьке Інвест», якій передані активи, пов'язані із Бистрицьким газовим родовищем, капітал, зобов'язання та пов'язані права та обов'язки Товариства згідно із розподільчим балансом.

Основним видом діяльності ТОВ «Західнадрасервіс» стала реалізація (продаж) природного газу покупцям та кінцевим споживачам. (код КВЕД 35.23).

Станом на 31.12.2024 року ТОВ «Західнадрасервіс» є власником двох спеціальних дозволів на користування надрами, а саме:

- 1) спеціальний дозвіл на користування надрами на геологічне вивчення нафтогазоносних надр, у тому числі дослідно-промислову розробку родовищ, з подальшим видобуванням нафти, газу (промислову розробку родовища) Мостище-Крехівської площини;
- 2) спеціальний дозвіл на користування надрами на геологічне вивчення нафтогазоносних надр, у тому числі дослідно-промислову розробку родовищ, з подальшим видобуванням нафти, газу (промислову розробку родовища) Гаврилівської площини.

До квітня 2024року Компанією здійснювалося видобування природного газу на одному газовому родовищі – Бистрицькому.

Також компанія надає послуги із підготовки природного газу.

*Основні корпоративні цінності Компанії:*

- Бути рушійною силою нафтогазової галузі Західної України.

- Максимальний рівень операційної ефективності.
- Соціальна відповідальність та підтримка сімейних цінностей.
- Впровадження сучасних технологій.

### **Структура управління**

Вищим органом Товариства є Загальні Збори Учасників.

Єдиним Учасником Товариства є Козицький Зіновій Ярославович, громадянин України, який проживає за адресою: м.Львів, вул.Тарнавського 90/2, паспорт громадянина України № 009127075, виданий органом 4652, 11.05.2023, ідентифікаційний номер 2096907732.

Кінцевим бенефіціаром Товариства є Козицький Зіновій Ярославович, громадянин України, який проживає за адресою: м.Львів, вул.Тарнавського 90/2, паспорт громадянина України № 009127075, виданий органом 4652, 11.05.2023, ідентифікаційний номер 2096907732.

У Товаристві створено одноособовий Виконавчий орган – Директор, який здійснює управління його поточною діяльністю

## **Результати діяльності**

Фінансовий стан суб'єкта господарювання — одна з найважливіших характеристик виробничо-економічної діяльності підприємств. Кожне підприємство намагається досягти стабільного фінансового стану, тобто створити достатній обсяг фінансових ресурсів, що є гарантом своєчасності розрахунків з постачальниками, бюджетом та іншими ланками фінансової системи, подальшого економічного та соціального розвитку підприємства.

Ця звітність складена на підставі діяльності, яка триває та припинена у 2024 році. За підсумками 2024 року чистий дохід від реалізації продукції ТОВ «Західнадрасервіс» зріс на 9%, порівняно з попереднім періодом (табл. 1). Зростання виручки пов'язане зі збільшенням доходу від:

- продажу товарів (природного газу) на 15%,
- надання послуг прийому, підготовки та передачі природного газу до мереж газотранспортної системи України, а також послуги із замовленої потужності точки виходу із газотранспортної системи – на 166,6%.

Проте у 2024 році зменшилася величина доходу від реалізації готової продукції – скорочення становить 59,5%, ця зміна відбулася внаслідок призупинення видобування природного газу у квітні 2024 року. Припинення добування природного газу безпосередньо пов'язане з реорганізацією ТОВ «Західнадрасервіс», а саме виділом, внаслідок цього 18 червня 2024 року було створено нову юридичну особу – ТОВ «Бистрицьке Інвест».

Валовий прибуток ТОВ «Західнадрасервіс» у 2024 році скоротився на 13,9%, незважаючи на збільшення виручки. Причиною цього є зростання собівартості продукції більшими темпами (+11,8%), порівняно з чистим доходом від реалізації продукції (+9%).

Собівартість продукції становить 91,3% виручки підприємства у 2024 році, у 2023 році значення цього показника становило дещо менше – 89,0%.

За звітний період зростають інші операційні доходи ТОВ «Західнадрасервіс» на 1 073 тис. грн або в 2,6 раза. В основному ці доходи було отримано внаслідок сплати боргів покупцями, під які раніше було створено резерв очікуваних кредитних збитків. Впродовж 2024 року відбулося зростання адміністративних витрат на 29,0% та витрат на збут на 426,6%. Значення абсолютно усіх складових адміністративних витрат у 2024 році зростають: амортизаційні відрахування, витрати на службові відрядження та утримання адміністративного персоналу, підтримка програмного забезпечення, послуги страхування тощо. Однак на зростання адміністративних витрат найбільший вплив здійснює збільшення витрат на оплату праці на 35,7%. Проте за 2024 рік зменшилися інші операційні витрати на 63,8%:

- зменшилася величина сумнівних та безнадійних боргів з 7 003 тис. грн до 673 тис. або на 90,4%.

Внаслідок скорочення валового прибутку при несуттєвому скороченні витрат відбулося зменшення прибутку від операційної діяльності на 15,2%.

Ваговими позитивними змінами за 2024 рік є зростання доходу від участі у капіталі (частка ТОВ «Західнадрасервіс» у статутному капіталі ТОВ «Велл Ко» становить 40%) та інших фінансових доходів на 129,5% та 68,6% відповідно. Інші фінансові доходи зростають внаслідок збільшення доходів від дисконтування виданих позик на 92 992 тис. грн або 84,7%.

Фінансові витрати та інші витрати ТОВ «Західнадрасервіс» за підсумками 2024 року скорочуються на 3,9% та 59,2% відповідно. Левову частку у інші витрати ТОВ «Західнадрасервіс» становлять витрати на благодійність, їх питома вага у 2023 році складає 93,0%, а у 2024 році – 71,0%. Величина благодійних видатків вказує на високий рівень соціальної відповідальності компанії.

У 2024 році чистий прибуток зменшено на суму отриманого збитку від припиненої діяльності (44 006 тис. грн) внаслідок реорганізації компанії. Проте чистий прибуток ТОВ «Західнадрасервіс» за 2024 рік збільшився на 268,8%, порівняно з 2023 роком.

*Таблиця 1. Результати діяльності ТОВ «Західнадрасервіс» за 2023-2024 роки*

№ з/п	Показник	2024 рік	2023 рік	Відхилення	
				абсол.	відносне, %
1	Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн	2 896 646	2 658 305	238 341	108,97
2	Прибуток від операційної діяльності, тис. грн	210 524	248 125	- 37 601	84,85
3	Чистий прибуток, тис. грн	399 952	108 455	241 497	368,77
4	Рентабельність реалізації за операційним прибутком, %	7,3	9,3	- 2,1	xxx
5	Рентабельність реалізації за чистим прибутком, %	13,8	4,1	9,7	xxx

Рівень рентабельності реалізації у 2024 році на підприємстві склав:

- по операційному прибутку: 7,3% (у 2023 році – 9,3%);
- по чистому прибутку: 13,8% (у 2023 році – 4,1%).

У 2024 році рентабельність ТОВ «Західнадрасервіс» за операційним прибутком зменшується на 2 п.п., що безпосередньо пов'язане зі змінами у виробничих процесах. Проте, позитивним є зростання рівня рентабельності за чистим

прибутком з 9,3% до 13,8%, якого вдалося досягти завдяки ефективній інвестиційній політиці у минулих періодах.

## Ліквідність та зобов'язання

Війна змінила звичні та налагоджені бізнес процеси у підприємницькій діяльності нашої країни. Динамічність та висока непередбачуваність зовнішнього середовища, в якому працюють підприємства в Україні на сьогодні вимагає постійного моніторингу та аналізу фінансового стану, зокрема, показників ліквідності та платоспроможності. Хороший рівень ліквідності важливий для багатьох суб'єктів:

- для власників компанії недостатня ліквідність загрожує зниженням прибутку, виснаженням інвестиційного капіталу;
- кредитори оцінюють рівень ліквідності для того, щоб розуміти чи в змозі підприємство вчасно здійснити сплату відсотків та основної суми боргу;
- на покупцях та постачальниках також можуть позначитися проблеми з ліквідністю – затримка платежів, недотримання умов договорів тощо.

Станом на кінець 2024 року структура активів суттєво не змінилася, порівняно з кінцем 2023 року – левову частку (55,0%) становлять неліквідні активи, на другому місці середньоліквідні активи, їх питома вага на кінець 2024 року – 40,4%, високоліквідні та низьколіквідні активи сумарно становлять менше 5% валюти балансу (табл. 2).

Неліквідні (необоротні) активи ТОВ «Західнадрасервіс» як на кінець звітного періоду, так і на кінець попереднього періоду складаються з таких трьох складових: залишкова вартість основних засобів, величина довгострокових фінансових інвестицій, які обліковуються за методом участі в капіталі та довгострокова дебіторська заборгованість. Проте суттєво відрізняються частки цих складових:

- На кінець 2024 року: основні засоби – 12,2%, довгострокові фінансові інвестиції, які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств – 51,9%, довгострокова дебіторська заборгованість – 34%.
- На кінець 2023 року: основні засоби – 20,0%, довгострокові фінансові інвестиції, які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств – 32,1%, довгострокова дебіторська заборгованість – 42,4%.

Залишкова вартість основних фондів зменшилася на 67 872 тис. грн або на 33,6%, така зміна відбулася внаслідок передачі активів при реорганізації ТОВ «Західнадрасервіс».

У довгострокову дебіторську заборгованість входять видані позики пов'язаним сторонам, основним дебітором є ТОВ «Орівська ВЕС» - питома вага заборгованості цієї компанії на кінець 2024 року становить 87,4%.

Середньоліквідні активи на кінець і звітного, і попереднього періоду на 96% складаються з поточної дебіторської заборгованості – товарної, з бюджетом та по виданих позиках пов'язаним сторонам.

Високоліквідні активи або грошові кошти на поточних банківських рахунках на кінець 2024 року помітно скорочуються, проте вони становлять 3,8% валюти балансу, отже, їх величини цілком достатньо для виконання зобов'язань при потребі.

Низьколіквідні активи на кінець 2024 року зростають за рахунок збільшення податкового кредиту.

Таблиця 2. Групування активів ТОВ «Західнадрасервіс» за рівнем ліквідності

Показник	Дата			
	31.12.2024		31.12.2023	
	сума, тис. грн	частка, %	сума, тис. грн	частка, %
Високоліквідні активи А1	76 499	3,82	138 702	7,03
Середньоліквідні активи А2	807 459	40,36	812 841	41,18
Низьколіквідні активи А3	16 361	0,82	7 485	0,38
Неліквідні активи А4	1 100 561	55,00	1 014 842	51,41
Баланс	2 000 880	100,00	1 973 870	100,00

Незважаючи на зменшення величини активів в процесі виділу ТОВ «Західнадрасервіс», сума валути балансу на кінець звітного періоду зросла на 1,4%.

Основними джерелами фінансування активів як на кінець 2023 року, так і на кінець 2024 року є термінові зобов'язання та стійкі пасиви, проте на кінець звітного періоду суттєво змінюються їх співвідношення (табл. 3). Частка термінових зобов'язань скорочується з 35,4% до 28,3%, а питома вага власного капіталу зростає з 63,8% до 71,4%.

Величина стійких пасивів зростає внаслідок накопичення нерозподіленого прибутку. Щодо термінових зобов'язань, то вони складаються з товарної заборгованості (63,1%), заборгованості за отриманими авансами (19,0%) та заборгованості за розрахунками з учасниками (16,1%). Товарна кредиторська заборгованість на кінець 2024 року становить 357 301 тис. грн, з них 302 668 тис. грн – це заборгованість за купівлю природного газу і дата її виникнення – 31.12.2024 р. Згідно з умовами договорів купівлі-продажу природного газу ТОВ «Західнадрасервіс» має здійснити оплату за продукцію таким чином: протягом 125-ти днів потрібно сплатити 93 576 тис. грн, протягом 95-ти днів – 256 992 тис. грн, протягом 30-ти днів – 1 543 тис. грн. Поточна кредиторська заборгованість ТОВ «Західнадрасервіс» за отриманими авансами на кінець 2024 року становить 107 741 тис. грн, у січні 2025 підприємство виконало свої зобов'язання перед покупцями продукції на 92 135 тис. грн або 85,6%. Розрахунки з учасниками має бути здійснені до 30 червня 2025 року.

З огляду на терміни розрахунків з постачальниками, учасниками групи, а також темпи виконання своїх зобов'язань перед покупцями продукції, така значна сума термінових зобов'язань не мала б спричинити стану неплатоспроможності ТОВ «Західнадрасервіс».

Таблиця 3. Групування пасивів ТОВ «Західнадрасервіс» за терміновістю погашення

Показник	Дата			
	31.12.2024		31.12.2023	
	сума, тис. грн	частка, %	сума, тис. грн	частка, %
Термінові зобов'язання П1	566 454	28,31	698 957	35,41
Поточні зобов'язання П2	3 853	0,19	4 016	0,20
Довгострокові зобов'язання П3	2 801	0,14	12 588	0,64
Стійкі пасиви П4	1 427 772	71,36	1 258 309	63,75
Баланс	2 000 880	100,00	1 973 870	100,00

Структура пасивів ТОВ «Західнадрасервіс» задовільна, підприємство на 71,4% самостійно фінансує свою господарську діяльність, що є достатнім для забезпечення фінансової стійкості на високому рівні.

Для виявлення абсолютної ліквідності балансу підприємства, необхідно переконатися в одночасному виконанні трьох умов:

$$A1 \geq P1, A2 \geq P2, A3 \geq P3$$

Для показників балансу ТОВ «Західнадрасервіс» станом на кінець 2024 року не виконується перша вимога, тобто, підприємство не володіє достатньою сумою коштів на поточному рахунку для покриття термінових зобов'язань. На кінець звітного періоду компанія за рахунок високоліквідних активів покриває 13,5% термінових зобов'язань. Проте, така ситуація не свідчить про проблеми з ліквідністю підприємства, вищезазначені терміни розрахунків по термінових зобов'язаннях. У вчасному погашенні кредиторської заборгованості можна бути впевненим, адже менеджери компанії, зокрема, управлінський персонал здійснюють постійний контроль за виконанням платіжного календаря та своєчасним здійсненням вхідних та вихідних грошових потоків.

ТОВ «Західнадрасервіс» повністю відповідає вимозі щодо поточної ліквідності:

$$A1 + A2 \geq P1 + P2$$

На нормальний рівень ліквідності ТОВ «Західнадрасервіс» вказують розраховані показники ліквідності, а коефіцієнти заборгованості та автономії характеризують фінансову незалежність підприємства (табл. 4).

*Таблиця 4. Відносні показники ліквідності та фінансової незалежності ТОВ «Західнадрасервіс»*

Показник	Дата	
	31.12.2024	31.12.2023
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,13	0,20
Коефіцієнт швидкої ліквідності	1,49	1,31
Коефіцієнт загальної ліквідності	1,58	1,36
Коефіцієнт заборгованості	0,29	0,36
Коефіцієнт автономії	0,71	0,64

Негативною динамікою визначається коефіцієнт абсолютної ліквідності, на кінець 2024 року його значення скорочується на 65% та виходить за межі рекомендованого показника (0,2 – 0,35). Така динаміка спостерігається протягом останніх трьох років. Проте, це не вказує на серйозні проблеми з ліквідністю ТОВ «Західнадрасервіс», адже підприємство складає платіжний календар таким чином, щоб мати достатньо часу для виконання своїх зобов'язань.

Значення показників швидкої та загальної ліквідності на кінець 2024 року зростають, порівняно з кінцем 2023 року, приріст становить 13,7% та 16,2% відповідно. Рівень коефіцієнта швидкої ліквідності в межах нормативного значення (0,5 – 1), чого не

можна сказати про коефіцієнт загальної ліквідності, рекомендоване значення останнього показника знаходиться в межах 2 – 2,5, а показник ТОВ «Західнадрасервіс» є меншим, проте динаміка його зміни – позитивна.

На кінець 2024 року покращуються показники фінансової незалежності – рівень заборгованості скорочується на 19,4%, відповідно коефіцієнт автономії зростає, його приріст становить 10,9%.

Отже, ТОВ «Західнадрасервіс» характеризується нормальним рівнем ліквідності та високим рівнем фінансової стійкості та незалежності.

## Екологічні аспекти

ТОВ «Західнадрасервіс» відповідально ставиться до питань, пов'язаних зі сталим розвитком та екологічними аспектами своєї господарської діяльності. В Компанії затверджена і послідовно впроваджується Екологічна політика, яка базується на таких принципах:

- дотримання вимог чинного законодавства України, норм чинних міжнародних договорів, стандартів, нормативно-правових актів у сфері охорони природного навколишнього середовища;
- відкритість екологічної діяльності і співпраця із зацікавленими сторонами у сфері охорони довкілля та підтримання зв'язку з місцевою громадою;
- застосування відповідних технологій для попередження і мінімізації негативного впливу на довкілля при проектуванні, будівництві, експлуатації об'єктів із видобутку та транспортуванні газу і нафти;
- зниження ризиків виникнення аварійних ситуацій, небезпечних для довкілля;
- постійне покращення системи екологічного управління на підприємстві.

ТОВ «Західнадрасервіс» реалізовує принципи екологічної політики шляхом:

- врахування впливу зовнішніх факторів у сфері охорони довкілля;
- визначення цілей, завдань, заходів та основних напрямків діяльності у сфері охорони довкілля;
- здійснення виробничих процесів, керуючись пріоритетністю енерго- і ресурсозберігання, раціонального використання природних ресурсів, сировини, матеріалів;
- дотримання законодавчих актів, нормативно-правових документів та інших вимог у сфері охорони довкілля;
- здійснення моніторингу, вимірювання, аналізування та оцінювання своєї екологічної дієвості.

Цілі, яких Компанія прагне досягнути:

- розробити, запровадити та підтримувати процеси, потрібні для того, щоб бути готовими до потенційно небезпечних ситуацій та реагування на них;
- працювати безпечно, щоб уникнути розливу, викиду або випадкових скидів забруднюючих речовин;
- обмеження кількості відходів;

- ефективне використання ресурсів.

Ці цілі є фундаментальними для забезпечення добробуту громадян, з якими працює Компанія, а також для її ефективної роботи. Кожен, хто працює у ТОВ «Західнадрасервіс» робить свій внесок у реалізацію цих цілей.

Щоб забезпечити виконання екологічних цілей, Компанія планує:

- підвищувати обізнаність, заохочувати та навчати своїх працівників виконувати свою роботу з належною повагою та турботою про навколишнє середовище;
- забезпечити, щоб підрядники дотримувались встановлених екологічних цілей Компанії, виконуючи свою роботу;
- брати участь в обговоренні екологічних питань та повідомляти про цілі і завдання для зовнішніх зацікавлених сторін;
- підтримувати зв'язок з місцевою громадою;
- постійно прагнути до поліпшення екологічних показників;
- проводити регулярний моніторинг дотримання екологічних цілей.

ТОВ «Західнадрасервіс» працює над запровадженням системи екологічного управління ISO 14001:2015 та системи управління охороною здоров'я та безпекою праці ISO 45001:2018. Ми спрямовуємо наших працівників на навчання і підвищення кваліфікацій, заохочуючи їх до кар'єрного зростання та вдосконалення професійних навичок.

Ми намагаємось забезпечити дотримання працівниками встановлених екологічних цілей Компанії, мотивуючи їх ставитися з належною повагою і турботою до довкілля. Це дозволяє реалізувати комплекс заходів з обмеження впливу Компанії на довкілля (табл. 5).

**Таблиця 5. Основні заходи з обмеження впливу ТОВ «Західнадрасервіс» на довкілля**

Середовище	Вплив на довкілля	Заходи з обмеження впливу на довкілля
Клімат (у тому числі зміна клімату та викиди парникових газів)	<p>Під час проведення будівельно-монтажних робіт та експлуатації об'єктів негативного впливу не передбачається.</p> <p>В ході реалізації діяльності по бурінню свердловин передбачається вкрай незначне теплове забруднення під час спалювання газу на факелі, а також виникнення фізичних чи хімічних явищ (факторів), які могли б вплинути на інтенсивність сонячного випромінювання,</p>	Змін мікроклімату в результаті діяльності об'єктів не очікується, тому додаткових заходів не передбачається.

	температуру, швидкість вітру, вологість, атмосферні інверсії, тривалість туманів і інші кліматичні характеристики району	
Повітряне середовище	<p>Будівельно-монтажні роботи - продукти згоряння палива при роботі ДВЗ автотранспорту, зварювальні роботи (продукти згоряння електродів при зварюванні під час будівельно-монтажних робіт.</p> <p>Під час буріння свердловин (робота техніки, бурової установки та дизель-електростанції - спалювання палива в процесі роботи двигуна внутрішнього згоряння), приготування бурового розчину (пилевикиди), випробовування свердловини (спалювання газу).</p>	<p>Дотримання меж санітарно-захисної зони (згідно Наказу МОЗ «Про затвердження Державних санітарних правил планування та забудови населених пунктів» №173 від 19.06.1996 р.); короткочасне скорочення викидів шкідливих речовин в атмосферу в період несприятливих метеорологічних умов; дотримання санітарних норм допустимого шуму (вдень не повинен перевищувати 55 дБ, а вночі 45 дБ); з метою нафтогазопроявів устя свердловини обладнується противикидним обладнанням; випробовування свердловини проводиться з одночасним спалюванням газу на факелі для зменшення впливу на повітряне середовище; дотримання усіх прийнятих в проекті заходів, що дозволять зберегти повітряне середовище від можливого забруднення. На межі житлової забудови найближчого населеного пункту від кожного бурового майданчика значення концентрацій по всіх забруднюючих речовинах, що викидаються в повітряне середовище, вище зазначеними джерелами, будуть меншими, ніж значення ГДК</p>
Геологічне середовище	<p>Вплив на геологічне середовище при проведенні робіт під час будівельно-монтажних робіт і експлуатації об'єктів відсутній.</p> <p>Вплив на геологічне середовище при розробці свердловин виявляється у вигляді порушення нормативного стану геологічного розрізу, який вміщує стратиграфічні комплекси і підземні горизонти з відмінними по величині пластовими параметрами. Можливий негативний вплив на перший від поверхні підземний горизонт з прісними водами у випадку проникнення в нього хімреагентів, ПММ і рідких</p>	<p>Відповідно, здійснення діяльності по експлуатації УПГ, ГРС не викликає негативного впливу на геологічне середовище. Потреби у розробленні заходів з обмеження впливу на довкілля немає.</p> <p>Застосування раціональної конструкції свердловин, які включають послідовне перекриття пробурених інтервалів з сумісними умовами до проектних глибин обсадними колонами. Обсадні колони цементуються високоміцними тампонажними портландцементами до устя кожної з свердловин.</p> <p>Для запобігання виникнення фонтанування в процесі буріння передбачаються такі технічні рішення: вибір конструкції свердловини, підбір обсадних труб по міцності, підбір густини бурового розчину, вибір типу бурового розчину і хімреагентів, герметизацію устя</p>

	продуктів фонтанування свердловини	свердловини обладнанням, наявність на буровій запасного розчину необхідної густини в кількості, яка дорівнює об'єму ствола свердловини при первинному розкритті продуктивних горизонтів.
Водне середовище	<p>Під час виконання службових обов'язків обслуговуючим персоналом на майданчику УПГ, ГРС є потреба у воді господарсько-побутового призначення.</p> <p>Експлуатація УПГ, ГРС не потребує води промислового призначення та виключає скиди у водні об'єкти.</p> <p>Під час здійснення будівельно-монтажних робіт скиди у водні об'єкти відсутні. Вплив на підземні води відсутній.</p> <p>Відходи в процесі експлуатації об'єктів (супутньо-пластиова вода, інгібітор гідратоутворення)</p> <p>Можливими джерелами забруднення підземних горизонтів під час буріння свердловини з прісними водами можуть бути:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• буровий розчин, який використовується при розкритті водоносних горизонтів в процесі буріння свердловини;</li> <li>• перетоки мінералізованих вод нижчележачих водоносних горизонтів.</li> </ul> <p>Скиду стоків безпосередньо з майданчика передбачається.</p>	<p>Передбачено використання привозної води згідно укладених договорів на постачання води.</p> <p>У разі виникнення потреби постачання води здійснюватиметься згідно заключених договорів із спеціалізованим підприємством.</p> <p>При виконанні технологічного процесу підготовки природного газу очікується утворення супутньо-пластиової води, яка зберігатиметься у призначених для цього ємностях (ємності для збору СПВ). Для забирання СПВ для вивезення на утилізацію з ємності забирання СПВ проводиться автоцистерною.</p> <p>Відходи, утворені під час експлуатації об'єктів, передаються спеціалізованому підприємству на перероблення та утилізацію, згідно укладеної угоди; на об'єктах встановлені біотуалети.</p> <p>Буріння свердловини під кондуктор та проміжну колону на необробленому глинистому розчині, надійна ізоляція інтервалів залягання водоносних горизонтів цементним розчином; утилізація бурових відходів; збір, використання і очищенння стічних вод. Дошкові води збираються в ємність бурових стічних вод через лотки, що опоясують буровий, силовий, насосний майданчик, а також блок приготування промивної рідини.</p>
Грунт	<p>Під час землерийних та будівельно-монтажних робіт незначний тимчасовий вплив на верхній родючий шар.</p> <p>Під час експлуатації УПГ, ГРС негативний вплив на ґрунт відсутній.</p> <p>Зазнає впливу від техніки, що використовується для монтажних, підйомально-</p>	ґрунт, випадково забруднений нафтопродуктами, підлягає вилучення для подальшого відновлення. Прийняті в проекті заходи запобігають забрудненню ґрунту та зниженню родючості земельних угідь. У випадку забруднення хімічними реагентами ґрунт зв'язується за допомогою адсорбенту типу «Скавпол»; після закінчення будівельних робіт, передбачено проведення рекультивації; на об'єктах встановлені біотуалети.

	<p>транспортних та земляних робіт, а також у випадку забруднення рідкими відходами буріння, що вміщують хімреагенти. Підготовчі роботи (розмітка та планування майданчика для встановлення бурового верстату), промивання вибою свердловини та кріплення свердловини, демонтажні роботи (вивезення бурового устаткування)</p>	<p>Збереження родючого шару ґрунту передбачає вжиття заходів щодо запобігання його забруднення рідкими і твердими відходами в процесі буріння. Зняття та складування в кагати родючого шару ґрунту на буровому майданчику забезпечує його зберігання від забруднення. З цією метою передбачається зняття ґрунту в межах бурової площинки. Щоб попередити проникнення в ґрунт забруднюючих речовин, майданчик робіт викладається залізобетонними плитами, стики заливаються бетоном. Після закінчення бурових робіт і випробування свердловини, проводиться рекультивація. Загалом, діяльність не створить негативної дії на ґрунт, оскільки прийняті в проекті технічні рішення і заходи виключають можливість його забруднення.</p>
Біорізноманіття	<p>Впливи в межах природної стійкості екосистеми; незначний вплив пов'язаний з шумовим забрудненням, викидами забруднюючих речовин. Об'єктів природно-заповідного фонду і територій, перспективних для заповідання (зарезервованих з цією метою), шляхів міграції тварин в зоні впливу УПГ, ГРС немає.</p> <p>експлуатація УПГ, ГРС не приведе до значного впливу на рослинний та тваринний світ.</p> <p>Впливи під час буріння свердловини в межах природної стійкості екосистеми на верхній родючий шар ґрунту із зміною рослинного покриву.</p> <p>Об'єктів природно-заповідного фонду і територій, перспективних для заповідання (зарезервованих з цією метою), шляхів міграції тварин в зоні діяльності немає. Під час прокладання газопроводу-шлейфу вплив на місцеву флору і фауну оцінюється як «прийнятний».</p>	<p>Будівництво та експлуатація об'єктів УПГ, ГРС не передбачає негативного впливу на видове та популяційне різноманіття рослинного і тваринного світу. Поблизу майданчика підприємства не відмічено існування цінних мисливських видів фауни, мисливських угідь, рідкісних чи зникаючих видів рослин і тварин, які занесені до Червоної книги. Шляхів міграції тварин в районі розташування об'єкта не виявлено. Враховуючи існуюче антропогенне навантаження на територію, рослини і тварини вже адаптовані до таких впливів. Вирубка лісових деревостанів для зведення об'єкта проектом не передбачається.</p> <p>Проводиться біологічна рекультивація землевласником за рахунок коштів, передбачених проектно-кошторисною документацією на будівництво свердловини</p>

Ландшафт	<p>При діяльності УПГ, ГРС стійкість ландшафту не порушується, оскільки не змінюється його компонентна структура.</p> <p>Під час буріння свердловини порушується природна стійкість ландшафту, оскільки зазнає змін геологічне середовище і, відповідно, інші похідні компоненти (підземні і поверхневі води, ґрутовий покрив, рослинний і тваринний світ). В результаті відбувається докорінна перебудова геоекологічного комплексу</p>	Додаткові заходи не передбачаються.
Соціальне середовище	<p>Негативний вплив відсутній. Позитивний вплив:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>забезпечення енергоресурсами,</li> <li>наповненням місцевих бюджетів шляхом часткового зарахування рентної плати за користування надрами до бюджетів різних рівнів.</li> <li>забезпечення газом промислових підприємств та населених пунктів, а також на розвиток інфраструктури району</li> </ul>	<p>Населені пункти не знаходяться в зоні впливу об'єкту проектування. В межах санітарно-захисної зони населення відсутнє. Таким чином, соціальний ризик від діяльності є прийнятним.</p> <p>Рекреаційні зони, культурні ландшафти, пам'ятки історії, культури – відсутні.</p> <p>Таким чином, негативних впливів на стан соціальних умов місцевого населення від діяльності підприємства не передбачається.</p>
Техногенне середовище	<p>Діяльність підприємства не спричиняє порушення навколишнього техногенного середовища.</p> <p>Основними компонентами техногенного впливу на природне середовище тут є сільськогосподарське виробництво, мережі автомобільних шляхів, ліній електропередач, сільська забудова.</p> <p>Вплив діяльності на навколишнє техногенне середовище буде мінімальним. Кумулятивний вплив відсутній через те, що одночасно не відбувається буріння двох і більше свердловин</p>	Діяльність підприємства не впливатиме на промислові підприємства, наземні та підземні споруди в районі експлуатації, оскільки вона відбувається поза межами охоронних зон об'єктів техногенного середовища

З метою наближення до європейських стандартів, а саме контролю ступеня забруднення навколишнього природного середовища та забезпечення права

громадян на безпечне довкілля, у 2017 році було прийнято Закон України «Про оцінку впливу на довкілля» № 2059-VIII від 23.05.2017 року. Важливим аспектом цього Закону є надання можливості громадськості подавати будь-які зауваження, заперечення та пропозиції, що підвищують рівень її участі у процесі оцінки впливу на довкілля. Результатом проходження процедури оцінки впливу на довкілля (ОВД) є висновок, який видає уповноважений орган.

Протягом 2024 року ТОВ «Західнадрасервіс» вчасно та в повному обсязі сплачено екологічний податок за викиди забруднюючих речовин від стаціонарних джерел викидів (УПГ Бистрицьке, КВОГ Бистрицького ГР, ГРС-Облахниця).

Отримано висновок з оцінки впливу на довкілля щодо «Реконструкція УПГ Бистрицьке в частині рішень з очистки газу на території Меденицької селищної ТГ Дрогобицького району Львівської області».

Також пройдено курси підвищення кваліфікації екологами підприємства, зокрема щодо дотримання вимог екологічного законодавства у період воєнного стану.

## Соціальні аспекти та кадрова політика

Загальна кількість працівників ТОВ «Західнадрасервіс» станом на 31.12.2024р. - 72

Кількість штатних працівників - 40

Кількість працівників за сумісництвом - 32

Жінок – 13, чоловіків – 59

Ми системно будуємо виважену кадрову політику, яка має на меті забезпечувати і підтримувати в Компанії стабільні й безпечні умови праці, рівні можливості для всіх співробітників, створює умови для професійної та особистої самореалізації наших працівників. Даній політика відповідає вимогам чинного трудового законодавства і стану ринку праці в регіоні.

Змістом кадової політики ТОВ «Західнадрасервіс» (далі — Компанії) є робота з персоналом в умовах воєнного стану та у відповідності з концепцією розвитку підприємства.

Ключова мета Компанії — формування колективу, який ефективно працює на благо всього підприємства і де комфортно кожному окремому працівникові. Для досягнення цієї мети ми одночасно вдосконалюємо два напрямки:

1. підбираємо, навчаємо та розподіляємо людей так, щоб вони приносили максимальну економічну користь;
2. допомагаємо розвитись кожному працівнику так, щоб він реалізувався якнайкраще і був мотивований як морально, так і матеріально.

Однією з довгострокових цілей політики ТОВ «Західнадрасервіс» у сфері трудових відносин та розвитку персоналу є підвищення ролі інтелектуального капіталу, постійна професійна підготовка і вдосконалення навичок працівників, сприяння кар'єрному зростанню талановитих співробітників. Станом на кінець 2024 року 82,8% наших працівників мали вищу освіту, 17,2% – професійно-технічну освіту.

Чітке дотримання розроблених законодавством норм і правил у сфері праці;

Підтримка стабільних та безпечних умов праці, рівних можливостей для всіх співробітників;

Конкурентність до стану ринку праці в регіоні;

Стимулювання прагнення працівників до досягнення спільної мети;

Рациональне використання кадрового потенціалу;

Створення середовища, в якому кожен працівник мав можливість розвиватися, самостверджуватись, самореалізуватися;

Формування дружньої та згуртованої атмосфери усередині Компанії;

Реалізація проектів з автоматизації процесів.

ТОВ «Західнадрасервіс» у своїй діяльності керується принципом справедливої оцінки виконаної роботи та адекватної винагороди за отримані результати.

Компенсаційний пакет Компанії включає: конкурентну щомісячну заробітну плату, доплати / надбавки (оплата роботи в нічні години / оплата роботи в святкові дні), а також додаткові винагороди, які включають:

премії за результатами роботи за рік;

премії з нагоди професійних свят;

премії за виконання важливих завдань та досягнення певних цілей;

премії з нагоди пам'ятних дат та ювілеїв.

Працівники підприємства мають такі соціальні пільги та виплати:

матеріальна допомога на оздоровлення;

щорічна відпустка (24 календарні дні), додаткова відпустка за ненормований робочий день (7 календарних днів), додаткова відпустка за роботу за комп'ютером (2-4 календарні дні);

навчання та професійний розвиток;

участь у корпоративних заходах та тренінгах з командоутворення.

Для ефективного функціонування кадової політики у приватному підприємстві ТОВ «Західнадрасервіс» щороку проводиться:

аналіз стратегії і стану розвитку підприємства; ринку праці (за рівнем доходів, відсотком плинності кадрів, індексації зарплат і ін.);

аналіз стану кадрового потенціалу;

структурування та планування витрат на персонал;

аналіз потреб у навчанні, професійній перепідготовці та розвитку співробітників на базі оцінки;

вдосконалення концепції розвитку і навчання всіх співробітників компанії,

новлення навчальних програм та індивідуальних планів розвитку;

забезпечення техніки безпеки на підприємстві;

оцінка соціально-психологічного клімату в колективі;

розвиток та змінення корпоративної культури підприємства.

## Ризики

Західний нафтогазовий регіон охоплює територію Львівської, Івано-Франківської, Чернівецької, Закарпатської і Волинської областей. У цьому регіоні відкрито більше 120 родовищ вуглеводнів, переважна більшість з яких – ще у 1960-1980 роках. Тривалий час Західний регіон залишався без належної уваги інвесторів, але після окупації Криму і припинення розробки чорноморських шельфових родовищ ситуація

почала змінюватися. Зокрема, у 2017 році на Західній Україні вперше за кілька десятиліть відбулася стабілізація видобутку газу, у першу чергу – у приватному сегменті.

Наше підприємство веде свою діяльність на території, де не ведуться бойові дії, проте, військова агресія росії проти України несе головний ризик щодо провадження діяльності.

Вагомим зовнішнім ризиком, який розглядає і бере до уваги керівництво Компанії є погіршення умов оподаткування та збільшенням податкового навантаження, а також з погіршенням умов отримання спеціальних дозволів на користування надрами та збільшенням кількості дозвільних документів, необхідних для будівництва об'єктів газовидобування.

До внутрішніх ризиків, пов'язаних з виробникою (операційною) діяльністю ТОВ «Західнадрасервіс», належать:

- технічні ризики, які проявляються у формі аварій через раптовий вихід з ладу машин, установок та обладнання, зброї у технології і процесах видобутку газу, перебої в постачанні необхідних для Компанії ресурсів, електроенергії тощо. Оцінюються для діяльності підприємства як низькі, враховуючи високий рівень надійності обладнання та налагодженість виробничих процесів, високу кваліфікацію персоналу та заходи, що здійснюються на підприємстві для гарантування виробничої безпеки;
- ризики пошкодження, втрати, псування майна підприємства внаслідок розкрадання, через вплив стихійних лих, аварійних ситуацій на виробництві тощо. Оцінюються як низькі через впровадження на підприємстві надійної системи внутрішнього контролю та управління ризиками, дієву політику збереження матеріальних активів, використання сучасних інформаційних систем;
- кадрові ризики, пов'язані з дефіцитом та/або погіршенням рівня кваліфікації потенційних працівників. Оцінюються як середні, враховуючи те, що триває повномасштабна війна, проте, присутність провідного спеціалізованого вищого навчального закладу – Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу є позитивними чинником для підбору кадрів;
- ризики змінності та/або зниження попиту на природний газ. Оцінюються безпосередньо для Компанії як середні, враховуючи залежність попиту від повноцінної роботи, перш за все промислових підприємств;
- ризики зниження ціни на природний газ. Оцінюються компанією як середні, враховуючи не тільки вітчизняні, але й світові тенденції зниження цін.
- екологічні ризики, тобто ризики нанесення шкоди третім особам, які складаються з ризику забруднення навколишнього середовища і ризику завдання матеріальної та моральної шкоди громадянам при здійснення Компанією своєї діяльності. Оцінюються як середні і є предметом постійного моніторингу та контролю з боку керівництва та персоналу. Заходи щодо запобігання екологічним ризикам детально викладені у розділі «Екологічні аспекти» цього звіту.

Політика управління ризиками, що застосовується в Компанії, відповідає загальній політиці групи «Західнадресервіс». Вона передбачає виконання певних регламентованих етапів і процедур, першим з яких є моніторинг – аналіз проблемних або потенційно небезпечних ситуацій, визначення масштабу загрози або впливу на Компанію з боку оточення чи його внутрішнього середовища.

Другий етап передбачає проведення ідентифікації ризику, тобто визначення умов, що передували появі ризику. Ідентифікація зовнішніх ризиків відбувається на рівні групи компаній «Західнадресервіс», де після їх виявлення проводиться аналіз настання кожного ризику і можливий рівень шкоди.

Наступним етапом є оцінка ризику. Під час цього етапу керівництво Компанії визначає, які загрози він несе, наскільки вони серйозні, можливі наслідки впливу ризику на діяльність підприємства, виробляються методи впливу на ситуацію, що склалася. Вся нова діяльність на ринку оцінюється згідно ідентифікованих ризиків, після чого приймаються управлінські рішення.

На останньому етапі управління ризиками здійснюється контроль. Він полягає у виборі конкретних дій щодо запобігання, зменшення ризику чи обмеження ризику. Запобігання ризику полягає у його уникненні, тобто ухиленні від ризикової ситуації. Зменшення ризику застосовується лише тоді, коли ризику неможливо уникнути, але на нього можна вплинути, а утримання ризику – за умови, коли ризик настає попри всі вжиті попереджуvalальні заходи.

## **Дослідження та інновації**

Розробка інноваційних рішень та вдосконалення бізнес-процесів є важливим елементом діяльності ТОВ «Західнадресервіс».

Діяльність ТОВ «Західнадресервіс» у сфері досліджень та інновацій спрямована на вдосконалення ключових бізнес-процесів та запровадження новаторських підходів при здійсненні видобування природного газу, виконанні інших робіт.

Для розширення професійного досвіду та пошуку нових ідей працівники Компанії відвідують галузеві конференції, знайомляться з тенденціями галузі та новинками технологій.

## **Фінансові інвестиції**

У 2019 році ТОВ «Західнадресервіс» здійснив внески до статутного капіталу ТОВ «Велл Ко» (частка у статутному капіталі склала 40%), яке у межах Угоди про розподіл продукції займається пошуком та розвідкою природного газу на території Західної України.

У 2022 році ТОВ «Велл Ко» у межах укладеної Угоди про розподіл продукції розпочало видобування природного газу. Станом на 31.12.2024 року вартість інвестиції склала 570 714 тис. грн.

Також ТОВ «Західнадрасервіс» володіє часткою 33,3% у статутному капіталі ТОВ «Газпетропалшн». Розмір інвестиції був несуттєвим - 3,0 тис.грн., та на 31.12.2024 року вартість інвестицій склала 0 грн. з огляду не те, що ТОВ «Газпетропалшн» отримало збитки у 2020 році і надалі не проводить діяльності.

## Перспективи розвитку

Продовження війни вносить суттєву невизначеність у перспективи розвитку, проте підприємство докладатиме усіх зусиль для того, щоб забезпечити стабільну роботу.

## Контактна інформація:

Товариство з обмеженою відповідальністю «ЗАХІДНАДРАСЕРВІС»  
Місцезнаходження: 77706, Україна, Івано-Франківська обл., Богородчанський район,  
смт. Богородчани, вул.Шевченка,49  
Тел.: +380 (32) 261 04 99  
Факс: +380 (32) 261 06 50

Директор ТОВ «Західнадрасервіс»  
(посада)

«08» травня 2025 р.

С.З.Козицький  
(П.І.Б.)

